

**78112 Saint Germain En Laye**  
**Plus de 10 ans d'expérience**  
**Réf : 1612300545**

## Directeur des opérations

### Ma recherche

---

Je recherche tout type de contrat, en Ile de France, dans les Services Commerciaux.

### Expériences professionnelles

---

**08/2015 :**

**Responsable logistique de production industrielle**

directeur des opérations (supply chain + industriel) skor france (fmcg) paris je mène dans le cadre de mes fonctions la conception, la mise en oeuvre et le suivi de la gestion de production (plan directeur de production, systèmes d'information,...) et de distribution ainsi que la coordination des flux d'information logistiques entre les différents interlocuteurs internes (production, planification, distribution, achats...) et externes (producteurs, fournisseurs, grossistes, douanes...) avec une amélioration des coûts sur l'ensemble de la chaine ( 5% sur la partie industrielle, 9% sur le transport et l'entreposage), l'arbitrage et réallocation des moyens / ressources (humains, financiers, délais, matériels...) en fonction des résultats et de la stratégie, la définition et l'optimisation du niveau des stocks, de la distribution et de l'entreposage en fonction du taux de service client défini, la planification des besoins en produits finis partir des prévisions des ventes et des stocks existants long terme, l'amélioration et l'évolution de la chaine logistique, et de la veille technique et technologique. en sus des missions niveau de la skor france, niveau du groupe, je suis bpo (business processowner) et membre du comité de pilotage d'un erp en l'occurrence sap, sur l'ensemble des bu, pour les modules mm (management de la demande, management de la production, management de la planification, management des stocks).

**03/2012 - 07/2015 :**

**Responsable supply chain en industrie**

directeur supply chain groupe (fmcg) cevital membre du comité exécutif, responsable du management global de la branche industrielle du groupe, responsable du schéma stratégique industriel (production, supply chain, achats), responsable de l'affectation globale des ressources (humaines, matérielles et économiques) entre les sites de production et les procédures générales d'organisation, responsable des choix d'investissement pour l'outil de production. responsable du suivi et comptable des résultats des activités en termes financiers, responsable de la stratégie opérationnelle des sites de production du groupe. pilote et garant de l'organisation optimale industrielle. en manager de terrain et organisateur j'ai coordonné et engagé les équipes pluridisciplinaires (conception, standardisation, industrialisation, production et supply chain), responsable de l'analyse en termes de risques de l'outil industriel, avec objectif de faire évoluer les moyens de production (augmentation de la capacité, optimisation des process et des flux, innovation technologiques,...)

**01/2007 - 02/2012 :**

**Responsable supply chain**

directeur supply chain henkel membre du comité de direction pays et membre du comité des directeurs supply chain de la région mena, avec un rattachement direct vice président directeur supply chain de la région mena, henkel kga, j'ai assuré le management de trois usines de détergents sur deux pays, capacité de 2x100 000 tonnes de poudres et 1x50 000 tonnes de liquides, une direction logistique de 04 plateformes logistiques (50 000 palettes), une direction planification des demandes, responsable de l'animation du processus s&op, une direction qhse (qualité, santé, sécurité et environnement, une direction engineering, et une direction contrôle de gestion industrielle. comme principale mission j'avais la responsabilité du management des opérations (achats et approvisionnements, gestion d'usines et la logistique) pour un pays. principales réalisations projet de transformation industrielle avec transfert de capacités entraînant une fermeture d'un site de production et une

négociation d'un plan social basé principalement sur le départ volontaire et le redéploiement sur d'autres sites industriels pour plus de 300 personnes..

#### **01/2005 - 01/2007 :**

##### **Directeur / Directrice contrôle qualité en industrie**

directeur d'usine henkel membre du comité de direction pays, en charge du management de l'ensemble des départements r&d, méthodes, production, maintenance, achats (fournisseurs internes et externes), qhse, logistique, contrôle de gestion, rh et informatique. secteur d'activité industries chimique, trois unités de production (460 personnes), garant de la qualité des produits avec une démarche d'excellence opérationnelle, se basant sur les principes d'amélioration continue, le leanmanufacturing, la qualité totale,... responsable du budget de fonctionnement de l'usine, des coûts standards de production, de la déclinaison de la stratégie opérationnelle, des investissements industriels et de la maintenance des unités, garant pour l'usine, de la double certification iso et iso14001 . pilote d'un projet de déploiement d'un erp(sap). garant de l'atteinte des objectifs de productivités par le suivi des indicateurs, qualité (qualité produit, qualité matières premières, qualité packaging, audit sous traitants), environnementaux (consommation d'énergie, émissions, eau, gestion des déchets), sécurité (ir incidence rate), de production et d'efficience (trs...) et des gains d'économie. principales réalisations l'augmentation de la productivité et la réduction des coûts opérationnels, réalisation d'un plan de restructuration avec diminution d'effectif, diminution des accidents du travail. le pilotage avec une équipe de 10 personne, d'un projet de fermeture et de transfert d'un site de production et ses installations d'un pays vers un autre (france vers algérie), durée du projet 12 mois, objectifs de qualité, de coûts et de délais respectés. le pilotage d'un projet erp (sap) niveau local (usine), la gestion de la qhse dans l'ensemble de ses aspects en respectant les procédures et les règles du groupe en matière de sécurité des personnes, des installations et de l'environnement.

#### **06/2000 - 12/2004 :**

##### **Supply chain manager**

supply chain manager henkel pilote du processus de planification de la demande, des besoins en approvisionnement, la planification de la production de trois usines et le suivi des performances opérationnelles (pic, pdp, kanban), du planning de distribution, avec un positionnement central niveau d'un pays..

## **Langues**

---

Français (Oral : maternelle / Ecrit : expérimenté), Anglais (Oral : courant / Ecrit : intermédiaire), Arabe (Oral : courant / Ecrit : intermédiaire)

## **Atouts et compétences**

---

- Management des opérations, management global de la Supply Chain, pilotage industriel, management des projets, investissements industriels, achats, management d'équipe, analyse de la performance, faire grandir de façon pérenne les équipes en transmettant les expériences et compétences Lean, QRQC, TPM, évaluation performance, organisation et processus industriels, partager, promouvoir et déployer les démarches d'amélioration continue, développements maîtrisés et lancements réussis de nouveaux produits innovants
- Optimisation, synergie et gestion multi sites.
- Redressement de société et développement de nouveaux business à l'export.
- Refontes des organisations, des outils de productivité et de qualité.