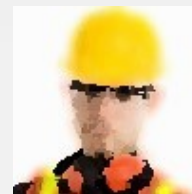


Michaël C.
94220 Charenton-le-Pont

Né(e) en 1974
10 ans d'expérience
Réf: 1201021118 - expert(e)



RESPONSABLE SUPPLY CHAIN

Ma recherche

Je recherche tout type de contrat, sur toute la région Ile de France.

Formations

Formation initiale

1999-2000 Mastère « Management Industriel International », HEC : logistique, gestion de production, achats

1995-1999 Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers (ENSAM-Angers)

Formations suivies récemment

2010 Formation « Management Social » : Gestion des IRP, gestion des situations de crise.

2009 Formation « Amélioration continue » : outil de gestion de projet « standard Kaizen »

Expériences professionnelles

2011

Janv 2008 – Fév 2011 : Responsable Logistique Usine – PLACOPLATRE, GROUPE SAINT-GOBAIN - Usine de Chambéry (170 pers)

En charge de la planification de production, de l'affrètement, de l'approvisionnement des matières premières et des expéditions

45 personnes, dont 11 personnes en direct / Budget de 4 M€ par an / flux de 120 camions par jour / travail en 3 x 8

o Amélioration de la qualité de service : réclamations clients divisées par 4 en 2 ans, montants d'avoires diminués de 700 k€ en 2 ans (divisés par 5)

o Diminution des coûts : - 400 k€ d'économies en 3 ans sur coûts d'entreposage

- 200 k€ d'économies en 2 ans sur les indemnités transporteurs liées aux attentes camions sur site

o Mise en œuvre d'une démarche d'amélioration continue (World Class Manufacturing) : définition des indicateurs, recensement exhaustif des pertes, choix des projets et définition des besoins, formation des ressources aux outils Kaizen

o Développement d'un management intermédiaire autonome sur les questions de sécurité : réalisation de petits projets en autonomie, sensibilisation des équipes terrain à la sécurité et à la remontée d'incidents bénins et presque-accidents, développement de l'implication des opérateurs

o Mise en place du module WM de SAP sur les processus chargement et préparation détail

o Développement du professionnalisme des équipes et maintien d'un climat social de qualité

0

OCT 2006 – Déc 2007 : Chef de Projets supply chain – PLACOPLATRE, GROUPE SAINT-GOBAIN -

Suresnes

Responsable de missions de réduction des coûts d'achats et de développement de service aux clients

o Pilotage du transfert d'approvisionnement entre fournisseurs et de la qualification de produits sur chaîne : économies sur achats de 800 k€ /an

o Démarrage des livraisons mutualisées Placoplatre-Isover vers les enseignes de Grandes Surfaces du Bricolage : 15 dépôts de la Plateforme du Bâtiment dans un premier temps (modélisation du nouveau schéma logistique, dimensionnement des stocks, calcul d'un prix forfaitaire pour le client)

o Travail sur la charte de service logistique Placoplatre : photo de l'existant (délais de livraison par gamme de produits et par site, 15 sites France)

0

 SEPT 2000 – SEPT 2006 : CONSULTANT EN ORGANISATION ET MANAGEMENT - VALTECH-AXELBOSS - Paris

Consultant puis manager – missions réalisées en logistique opérationnelle et en supply chain

o Démarrages de plateformes logistiques et WMS :

- Aventis (20 mois en 2003/2004) : Chef de projets AMOA sur la mise en place d'une installation mécanisée pilotée par un outil de PAO (Logys, a-SIS) sur 2 sites (100 références en préparation détail, 500 commandes/jour, 1 500 colis /jour)

• recette de l'ensemble du système, formation de 50 utilisateurs, accompagnement au démarrage

- Dacem, filiale logistique de Darty (1 an en 2002) : installation mécanisée pilotée par WMS (LM6, Logarithme) pour la préparation détail – plateforme logistique de 35 000 m²

• constitution et fiabilisation de la base de données logistiques (4 000 références, 22 000 lignes de commandes /jour)

• dimensionnement des emplacements pour chaque référence avec un front de picking et cartographie des références

o Audits/Plans de performance logistique & Schémas directeurs supply chain :

- Casino (1 an en 2005) : Mise en place de nouveaux schémas logistiques amont, pour un meilleur prix rendu linéaire

• 700 fournisseurs simulés (pour une valeur de stocks de 90 M€), 290 fournisseurs retenus : enjeux sur coûts logistiques de 4 M€ /an et sur valeurs de stocks de 26 M€ (-29%)

• préparation des argumentaires en vue des rendez-vous fournisseurs pour renégociation des prix d'achat : rédaction des business cases pour les 30 premiers rendez-vous fournisseurs

- Intersport (4 mois en 2006) : analyse de l'existant et proposition d'un plan d'améliorations sur l'ensemble de la supply chain

• analyse du service aux points de vente et proposition d'améliorations : optimisation des process réception et réassort magasins, simulation de tournées dédiées multi-drops (enjeux de 400 k€ /an, 170 magasins)

• schéma directeur supply chain : étude de 4 scénarii et recommandation du scénario le plus pertinent à 6 ans

• analyse de l'offre produits et des filières d'approvisionnements

- Ricard (3 mois en 2002) : Schéma directeur logistique et analyse des niveaux de stocks

• proposition d'un schéma logistique à 5 ans (sur 4 modélisés) et d'un plan d'actions sur la gestion des stocks (enjeux de -22%)

- Totalgaz (1 mois en 2003) : Optimisation de la distribution du « conditionné »

• Analyse de rentabilité de la distribution vers les petits clients ; recommandations pour restaurer la marge (optimisation de tournées de distribution par région, mutualisation des coûts de distribution, création d'un barème tarifaire logistique)

o Dimensionnements et audits de performance d'entrepôts : Valeo, Samse, Franpin

Langues

Anglais courant (TOEIC : 895 pts au 1er juillet 2011)

Atouts et compétences

RESPONSABLE SUPPLY CHAIN

Management et Projets – 10 ans d'expérience en supply chain

Ingénieur Arts & Métiers

Mastère Supply Chain Management HEC

- o Gestion de projets supply chain, Schémas directeurs logistiques, Gestion et dimensionnement des stocks, Démarrages de plateformes logistiques
- o Management d'équipes opérationnelles et fonctionnelles, Relation avec les IRP
- o Management de la sécurité, Prévention et Gestion des risques
- o SAP, WMS (Logistic Manager, Logys,...) et maîtrise des outils KAIZEN

Loisirs

natation, triathlon, plongée