

M. Michaël
94220 Charenton-le-Pont



Né(e) en 1974
Réf: 1201021118 - expert(e)

RESPONSABLE SUPPLY CHAIN

Ma recherche

Je recherche tout type de contrat, sur toute la région Ile de France.

Formations

Formation initiale

1999-2000 Mastère « Management Industriel International », HEC : logistique, gestion de production, achats

1995-1999 Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers (ENSAM-Angers)

Formations suivies récemment

2010 Formation « Management Social » : Gestion des IRP, gestion des situations de crise.

2009 Formation « Amélioration continue » : outil de gestion de projet « standard Kaizen »

Expériences professionnelles

2011

? Janv 2008 - Fév 2011 : Responsable Logistique Usine - PLACOPLATRE, GROUPE SAINT-GOBAIN - Usine de Chambéry (170 pers) En charge de la planification de production, de l'affrètement, de l'approvisionnement des matières premières et des expéditions 45 personnes, dont 11 personnes en direct / Budget de 4 M? par an / flux de 120 camions par jour / travail en 3 x 8 o Amélioration de la qualité de service : réclamations clients divisées par 4 en 2 ans, montants d'avoirs diminués de 700 k? en 2 ans (divisés par 5) o Diminution des coûts : - 400 k? d'économies en 3 ans sur coûts d'entreposage - 200 k? d'économies en 2 ans sur les indemnités transporteurs liées aux attentes camions sur site o Mise en oeuvre d'une démarche d'amélioration continue (World Class Manufacturing) : définition des indicateurs, recensement exhaustif des pertes, choix des projets et définition des besoins, formation des ressources aux outils Kaizen o Développement d'un management intermédiaire autonome sur les questions de sécurité : réalisation de petits projets en autonomie, sensibilisation des équipes terrain à la sécurité et à la remontée d'incidents bénins et presque accidents, développement de l'implication des opérateurs o Mise en place du module WM de SAP sur les processus chargement et préparation détail o Développement du professionnalisme des équipes et maintien d'un climat social de qualité

0

? OCT 2006 - Déc 2007 : Chef de Projets supply chain - PLACOPLATRE, GROUPE SAINT-GOBAIN - Suresnes
Responsable de missions de réduction des coûts d'achats et de développement de service aux clients o Pilotage du transfert d'approvisionnement entre fournisseurs et de la qualification de produits sur chaîne : économies sur achats de 800 k? /an o Démarrage des livraisons mutualisées Placoplatre-Isover vers les enseignes de Grandes Surfaces du Bricolage : 15 dépôts de la Plateforme du Bâtiment dans un premier temps (modélisation du nouveau schéma logistique, dimensionnement des stocks, calcul d'un prix forfaitaire pour le client) o Travail sur la charte de service logistique Placoplatre : photo de l'existant (délais de livraison par gamme de produits et par site, 15 sites France)

0

? SEPT 2000 - SEPT 2006 : CONSULTANT EN ORGANISATION ET MANAGEMENT - VALTECH-AXELBOSS - Paris
Consultant puis manager - missions réalisées en logistique opérationnelle et en supply chain o Démarrages de plateformes logistiques et WMS : - Aventis (20 mois en 2003/2004) : Chef de projets AMOA sur la mise en place d'une installation mécanisée pilotée par un outil de PAO (Logys, a-SIS) sur 2 sites (100 références en préparation détail, 500 commandes/jour, 1 500 colis /jour) ? recette de l'ensemble du système, formation de 50 utilisateurs, accompagnement au démarrage - Dacem, filiale logistique de Darty (1 an en 2002) : installation mécanisée pilotée par WMS (LM6, Logarithme) pour la préparation détail - plateforme logistique de 35 000 m² ? constitution et fiabilisation de la base de données logistiques (4 000 références, 22 000 lignes de commandes /jour) ? dimensionnement des emplacements pour chaque référence avec un front de picking et cartographie des références o Audits/Plans de performance logistique & Schémas directeurs supply chain : - Casino (1 an en

2005) : Mise en place de nouveaux schémas logistiques amont, pour un meilleur prix rendu linéaire ? 700 fournisseurs simulés (pour une valeur de stocks de 90 M?), 290 fournisseurs retenus : enjeux sur coûts logistiques de 4 M? /an et sur valeurs de stocks de 26 M? (-29%) ? préparation des argumentaires en vue des rendez-vous fournisseurs pour renégociation des prix d'achat : rédaction des business cases pour les 30 premiers rendez-vous fournisseurs - Intersport (4 mois en 2006) : analyse de l'existant et proposition d'un plan d'améliorations sur l'ensemble de la supply chain ? analyse du service aux points de vente et proposition d'améliorations : optimisation des process réception et réassort magasins, simulation de tournées dédiées multi-drops (enjeux de 400 k? /an, 170 magasins) ? schéma directeur supply chain : étude de 4 scénarii et recommandation du scénario le plus pertinent à 6 ans ? analyse de l'offre produits et des filières d'approvisionnements - Ricard (3 mois en 2002) : Schéma directeur logistique et analyse des niveaux de stocks ? proposition d'un schéma logistique à 5 ans (sur 4 modélisés) et d'un plan d'actions sur la gestion des stocks (enjeux de -22%) - Totalgaz (1 mois en 2003) : Optimisation de la distribution du « conditionné » ? Analyse de rentabilité de la distribution vers les petits clients ; recommandations pour restaurer la marge (optimisation de tournées de distribution par région, mutualisation des coûts de distribution, création d'un barème tarifaire logistique) o Dimensionnements et audits de performance d'entrepôts : Valeo, Samse, Franpin

Langues

- **Anglais courant (TOEIC : 895 pts au 1er juillet 2011)** parlé: scolaire / écrit: notions

Atouts et compétences

- o Gestion de projets supply chain, Schémas directeurs logistiques, Gestion et dimensionnement des stocks, Démarrages de plateformes logistiques
- o Management d'équipes opérationnelles et fonctionnelles, Relation avec les IRP
- o Management de la sécurité, Prévention et Gestion des risques
- o SAP, WMS (Logistic Manager, Logys,?) et maîtrise des outils KAIZEN (Expert)

Centres d'intérêts

- natation, triathlon, plongée